

Saksframlegg

Utvalg	Utvalgssak	Møtedato
MH - Fakultetsstyret	17/22	12.05.2022

Utviklingsplan 2022 - 2025

Forslag til vedtak:

Fakultetsstyret vedtar Utviklingsplan 2022-2025 for Fakultet for medisin og helsevitenskap.

Hensikt med saken:

Etter styrets innspill i mars og videre bearbeiding legger dekanen fram endelig forslag til utviklingsplan for behandling i fakultetsstyret.

NTNUs strategi “Kunnskap for en bedre verden” 2018-2025 (<https://www.ntnu.no/ntnus-strategi>) ligger til grunn for MHs strategi “Helse for en bedre verden” 2018-2025 (<https://www.ntnu.no/mh/strategi>). NTNU har i tillegg en rekke utviklingsplaner på ulike områder som legger premisser for fakultetets prioriteringer (se <https://www.ntnu.no/strategier>)

Fakultetsstyret vedtok i 2018 en handlingsplan for perioden 2018 - 2021 der strategien konkretiseres i årlige tiltaksplaner (årsplaner). Styret vurderte høsten 2020 at det er hensiktsmessig at det nye fakultetsstyret behandler ny handlingsplan for perioden 2022-2025.

I tråd med NTNUs overordnede planverk benyttes i det videre begrepet “utvikingsplan” i stedet for handlingsplan for å beskrive konkrete tiltak knyttet opp mot strategisk måloppnåelse. Utviklingsplanen skal peke på ønsket utviklingsretning og løfte fram hvilke områder som skal gis særlig oppmerksomhet.

Fram til vedlagte forslag har utfordringsbilde, strategiske mål og rammevilkår vært diskutert i flere runder:

- September 2021: Ledersamling om strategi.
- Høsten 2021 og fakultetsstyrets møte i november 2021: Utfordringer og rammer slik dekanen ser det.
- 1. februar 2022: Innspill til utviklingsplan fra enhetene.
- 17. mars 2022: Innspill til utviklingsplan i fakultetsstyret.

- April - mai 2022: Bearbeiding og innspill fra prodekaner og ledermøte.
- 12. mai 2022: Utviklingsplan vedtas i fakultetsstyret.
- Utviklingsplanen gir grunnlag for årsplaner som skal vedtas av styret hver høst.

Tidligere handlingsplaner ved fakultetet (nå utviklingsplan) har vært omfattende, detaljerte og derav også mindre fokuserte mot de strategiske målene. Dekanen ønsker at en ny utviklingsplan for siste del av strategiperioden, skal tydeliggjøre hva fakultetet særlig skal prioritere for å nå de strategiske målene. Det betyr å identifisere strategisk viktige områder hvor det må sette av ekstra ressurser og gis særskilt lederoppmerksomhet for å nå de strategiske målene. Planen skal ikke omfatte aktiviteter som vi uansett må ivareta eller oppgaver som defineres som drift.

I neste omgang skal konkrete aktiviteter innenfor de utvalgte områdene beskrives i årlige tiltaksplaner – årsplaner, som vedtas av fakultetsstyret årlig i siste møte før nyttår. Status på årsplanene rapporteres til fakultetsstyret og NTNU sentralt.

Endelig forslag til utviklingsplan følger vedlagt. Styret bes ta stilling til forslag til utviklingsplan for perioden 2022 – 2025.

I tillegg er det lagt ved en liste over eksempler på mulige tiltak til senere årsplaner. Dette for å vise sammenhengen mellom utviklingsmålene og mer operasjonelle tiltak i årsplanene. Det understrekes at dette kun er for å illustrere sammenhengen og at tiltakene i listen er eksempler. Fakultetsstyret vil i siste møte før nyttår få forelagt en sak med forslag til tiltak i årsplanen for 2023.

Vedlegg:

- 1 MH - Utviklingsplan 2022-2025
- 2 Eksempler på mulige tiltak til framtidige årsplaner