

Saksframlegg

Utvalg	Utvalgssak	Møtedato
MH - Fakultetsstyret	20/18	07.06.2018

Prosess for utvikling av handlingsplan for 2019 og tiltaksliste for strategiperioden

Forslag til vedtak:

Fakultetets strategi skal følges opp med konkrete tiltak knyttet til styrets behandling av budsjett for 2019. Handlingsplanen forankres i instituttene strategier og forslag til tiltak legges fram for styrebehandling 28. september 2018.

Bakgrunn:

Styret vedtok 25. april strategisk plan for perioden 2018-2025. I samme møtet drøftet styret handlingsplan for realisering av de strategiske målene.

Det er gjennom arbeidet med strategi mottatt mange innspill til tiltak. Disse vil til dels bli integrert i instituttene strategier.

Instituttene presenterer status for arbeidet med å utforme instituttstrategi for styret i dagens møte.

Strategiutvikling i instituttene trenger tid og rom for å ha gode prosesser som gir oppslutning og engasjement hos medarbeiderne. Ikke minst de tidligere høskolemiljøene trenger å finne plass og identifisere mål og muligheter sammen med de tidligere universitetsmiljøene i de nye instituttene.

Instituttene er i forbindelse med sine strategiprosesser invitert til å gi innspill til handlingsplanen innen til 24. mai.

Aktuell situasjon

Arbeidet med å utvikle handlingsplan viser at det er viktig å identifisere hvilke tiltak som vil gi måloppnåelse og samtidig unngå uheldig effekt for andre mål og tiltak. Prosessen kan illustreres slik:



Handlingsplanen skal angi hvilke områder i strategien som skal møtes med hvilke spesifikke tiltak og prioritering. Det må vurderes hvor stor innsats som skal iverksettes samtidig, med de ressurser fakultetet har til rådighet. Tidsperspektiv og ressurser er derfor vesentlige faktorer i realisering av handlingsplanen. Instituttens tiltaksinnsats og strategi må ligge til grunn for handlingsplanen.

I vår virksomhet kan det ta lang tid før vi ser effekt av innsatsen. Derfor må det vurderes kvantitative eller kvalitative indikatorer for måloppnåelse underveis og hvordan dette skal rapporteres til fakultetsstyret. De indikatorer vi skal benytte må være godt begrunnet, enkle å bruke og lette å følge opp. Likeledes må tiltakene i handlingsplanen være konkrete, tidsbestemte og ha tydeliggjort hvem som har ansvar for gjennomføring og evaluering.

Konklusjon:

Prosessen med å utforme helhetlig handlingsplan for å oppnå fakultetets strategiske mål, må bygge på arbeidet som nå pågår i instituttene og ferdigstilles med tiltak til styremøtet i september.