

## Saksframlegg

| Utvalg               | Utvalgssak | Møtedato   |
|----------------------|------------|------------|
| MH - Fakultetsstyret | 11/18      | 25.04.2018 |

## Strategi for MH-fakultetet - Utkast 3

### Forslag til vedtak:

Fakultetsstyret vedtar forslaget til ny strategi for MH fakultetet. Dekanen gis fullmakt til å utforme det endelige strategidokumentet.

### Bakgrunn:

Styret for NTNU vedtok i desember 2017 ny strategi for perioden fram til 2025. NTNUs visjon og strategier skal konkretiseres i fakultetenes egne strategier og prioriteringer.

Arbeidet med utforming av ny strategi for fakultetet har pågått siden våren 2017. Det har vært gjennomført to høringer samt at eksterne samarbeidspartnere har vært invitert til å gi innspill til strategien.

Nå foreligger endelig utkast til fakultetets strategi, og instituttene er godt i gang med utforming av de lokale strategier og prioriteringer som konkretisering av fakultetets. Strategiene vil bli fulgt opp med en handlingsplan som konkretiserer og operasjonaliserer strategiens ulike områder.

### Aktuell situasjon.

Forslaget til strategi som nå foreligger til styrebehandling, er utformet på grunnlag av

- Første utkast til strategi utarbeidet høsten 2017. Utkastet hadde tre hovedsatsinger:
  - Tverrprofesjonell samarbeidslæring
  - Translasjonsforskning
  - Helseteknologi

Utkastet hadde fire tverrgående innsatsområder: Formidling, Internasjonalisering, Innovasjon og Ledelse og medvirkning.

- Styreseminaret 27. oktober ga innspill til første utkast. Innspillene ble innarbeidet i utkastet og første utkast ble sendt på høring til studenttillitsvalgte, institutter og seksjoner ved fakultetet med frist 20. desember.
- Styremøtet 14. desember diskuterte også strategien med utgangspunkt i at NTNU strategien da var vedtatt.
- Strategiutkastet ble bearbeidet etter høringsinnspillene. Dette ble sendt eksterne interessenter som grunnlag for invitasjon til å gi innspill til fakultetets strategi i møte med styret 1. februar.
- Utkast 2 innarbeidet innspillene fra eksterne interessenter, og dette utkastet ble sendt til ny høring i fakultetet. I siste høringsrunde var også NTNUs øvrige fakultet, St. Olavs hospital og Helse Midt-Norge RHF inkludert.
- I forkant av styrebehandling av fakultetsstrategien har også instituttledermøtet gitt synspunkt til utforming av endelig forslag til strategi.
- Hovedlinjene for fakultetets strategi var også tema i rektors dialogmøte med fakultets- og instituttledelsen 10. april.

Det har gjennom hele strategiprosessen vært stort engasjement og kommet mange innspill og forslag både internt i fakultetet og fra eksterne interessenter.

I arbeidet med utforming av endelig utkast har det vært nødvendig å samle og sortere alle innspill som er framkommet underveis, slik at det som ikke inkluderes i strategien skal være med videre til en handlingsplan. En første oversikt over slike innspill er satt på dagens sakskart til styret i sak 11/18. Det tas sikte på at fakultetsstyret behandler handlingsplanen i juni-møtet slik at det kan gi grunnlag for budsjettprosessen for 2019.

Endelig utkast er utformet slik at det skal oppfattes å gi tydelig retning og rammer for fakultetets virksomhet og utvikling de neste 8 år. Den skal inspirere og engasjere og bli brukt av fakultetets studenter og ansatte. Derfor er den kortfattet og overordnet. Operasjonalisering og tiltak tas igjen i fakultetets handlingsplan.

Vedlegg:

- 1 NTNUs strategi Kunnskap for en bedre verden 2018-2025
- 2 Forslag til strategi for MH-fakultetet 2018 - 2025 - Utkast 3